

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Número del Proyecto: ARG/00/034/J/01/99

Título del Proyecto: APOYO A LA RECONVERSIÓN DEL MODELO DE PRESTACIÓN DE LA RED HOSPITALARIA PÚBLICA DE LA PROVINCIA DE RÍO NEGRO

Agencia de Ejecución: Gobierno

Fecha del Proyecto: 01/11/2000 a 31/12/2006

Fecha de Gastos: 2000 a 2006

Fuente de Fondos Principal: Gob

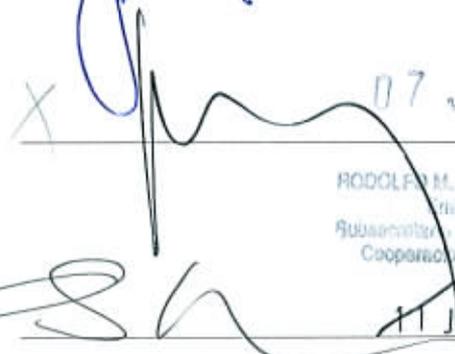
Fuente de Fondos de SAO: N/A

Moneda: U\$S Dólares de EE.UU.

Financiamiento del PNUD y Costo Compartido			
	Rev.Actual: J	Rev.Anterior: I	Variación
A) PNUD	13.229.212	14.213.633	-984.421
B) Costo Compartido			
C) Total A+B	13.229.212	14.213.633	-984.421
D) SAO/Rec.Grales/ Costos Administr.	396.876	426.408	-29.532
E) Costo Compartido Total B+D	13.626.088	14.640.041	-1.013.953

Breve Descripción:

El objetivo de la presente Revisión es extender el plazo de ejecución del Proyecto hasta el 31/12/2006, reflejando la correspondiente variación presupuestaria derivada de la ejecución a la fecha y de la prosecución de obras de infraestructura y actividades de fortalecimiento institucional pendientes a la fecha y necesarias para proceder al cierre del Proyecto al 31/12/06.

En nombre de:	Firma	Fecha	Nombre y Título
Organismo de Ejecución:		23 JUN. 2006	OSCAR GÓMEZ DIRECTOR NACIONAL
Gobierno:		07 JUL 2006	RODOLFO M. OJEDA QUINTANA Coordinador Subcomité de Coordinación y Cooperación Internacional
PNUD:		11 JUL. 2006	CARLOS FELIPE MARTÍNEZ REPRESENTANTE RESIDENTE

COPIA

HOJA DE DATOS BASICOS

Proyecto: ARG.00/034

Fecha de inicio: 01/11/2000

Fecha de finalización: 31/12/2006

Ejecución: (Gobierno)

Modalidad: (Plena)

Organismo Nacional de Ejecución: Unidad Provincial de Coordinación y Ejecución del Financiamiento Externo (UPCEFE)

Director Nacional: Oscar Gerardo Gómez

Cargo: Director Ejecutivo de la UPCEFE.

Domicilio: Lima 355/369 Piso 3º Oficina "H", Ciudad Aut. de Bs. As. -(1073)

Teléfonos: 4381-3635/4381-3587

Email: proyecto@upcefe.org.ar

Coordinador: Roberto Pagano

Domicilio: Lima 355/369 Piso 4º Oficina "F", Ciudad Aut. de Bs. As. -(1073)

Teléfonos: 4382-1839/4383-1791

Email oficial p/notificaciones: proyecto@upcefe.org.ar

Total Proyecto: U\$S 13.229.212

Costo de Apoyo: U\$S 396.876

Presupuesto Total: U\$S 13.626.088

Fuentes de financiamiento: 101.01 Gob.Prov. U\$S 13.626.088

El documento del proyecto consta de 38 páginas

.....
Organismo de Ejecución

OSCAR GÓMEZ
DIRECTOR NACIONAL

23 JUN. 2006

.....
Fecha

COPIA

JUSTIFICACION DE LA REVISION.

La presente Revisión se justifica en la necesidad de extender el plazo de ejecución del Proyecto del 01/07/06 al 31/12/06 a los fines de concretar las acciones pendientes para su cierre. Estas consisten en tres grandes actividades:

1- Obra Civil:

Exclusivamente para finalizar la ejecución financiera de la Construcción del Nuevo Hospital de la Ciudad de Cipolletti, cuya ejecución física se demoró por cuestiones climáticas. Contando los plazos administrativos para su liquidación y pago se prevé concretar su finalización entre los meses de julio y agosto por U\$S 320.000 (dólares trescientos veinte mil).

2- Equipamiento Médico:

Exclusivamente adquirido para dotar del equipamiento básico al nuevo Hospital de la Ciudad de Cipolletti, el cual fuera programado entregar en concepto de "llave en mano" con este equipamiento.

Dada la complejidad de las tareas técnicas de armado de especificaciones técnicas, las consultas y aclaraciones en el período concursal, y la necesaria rigurosidad de la evaluación de ofertas y adjudicación, esta actividad sufrió alguna demora respecto del programa originalmente planteado. En este proceso no se han incorporado ni se han variado las cantidades de equipamiento a ser adquirido.

A la fecha se encuentran adjudicados los siguientes bienes, los cuales se encuentran en proceso de entrega:

- Equipamiento para cirugía, entrega prevista para julio por U\$S 19.700.-
- Electrocardiógrafos, entrega prevista para julio por U\$S 43.000.-
- Ecocardiógrafos, entrega prevista para julio por U\$S 91.000.-
- Ecógrafos, entrega prevista para julio por U\$S 95.000.-

A su vez nos encontramos finalizando el proceso de evaluación de ofertas y adjudicación de equipamiento general de guardia, kinesiología y pediatría, todo ello por un valor total estimado de U\$S 164.500.-, que se estima poder entregar en agosto con su correspondiente ejecución financiera.

Por consiguiente se solicita para esta actividad una extensión hasta agosto de 2006 para proceder a la ejecución financiera de los conceptos enumerados por un total estimado de U\$S 413.200.-

Respecto al equipamiento restante de Rayos X por un valor estimado de U\$S 400.000.-, a la fecha no se ha finalizado en detalle las especificaciones técnicas, por lo cual su ejecución se prevé como mínimo para el mes de septiembre. Dado que en este caso su concreción se encuentra en un estado de avance más retrasado, se ha desafectado esta adquisición del Proyecto.

3- Asistencia Técnica y Fortalecimiento Institucional

El Proyecto planteó originalmente dos grandes líneas de acción: i) la asistencia técnica y fortalecimiento para la red hospitalaria pública y el nivel central de salud en acciones concretas y puntuales que aporten a subsanar déficits de gestión e introduzcan mejoras sistemáticas en su administración y operación y ii) la formulación de un programa integral de asistencia, fortalecimiento y mejora con el fin de obtener financiamiento externo para su desarrollo orgánico e integral.

Como resultado de este segundo objetivo se ha diseñado, formulado y negociado con el BIRF un sub Préstamo para la Provincia en el marco del Programa de Mejoramiento de la Gestión dependiente del Ministerio del Interior. Este Préstamo del BIRF lleva el N° 7352/AR y su monto es de U\$S 5.000.000.-

Mediante el mismo se contará con el presupuesto necesario para implementar las acciones de mejoramiento del sector público de salud provincial, diseñado en detalle y formulado con el apoyo del PNUD ARG/00/034.

Dados los tiempos requeridos a nivel nacional para la emisión del respectivo Decreto de firma de Contrato de Préstamo y a nivel provincial para la suscripción del Convenio Subsidiario de Préstamo y promulgación de la Ley Provincial de endeudamiento, se estima que el inicio de la ejecución del Programa podrá verificarse recién en el mes de noviembre de 2006

Por tal razón se extiende esta actividad hasta diciembre de 2006 a fin de no discontinuar los procesos en curso que permiten la concatenación de acciones como estrategia de cierre del presente Proyecto, así como el inicio de un nuevo Proyecto de Cooperación que permita ejecutar el Préstamo obtenido.

Se prevé ejecutar por esta actividad la suma de U\$S 350.000.-, compuesto de U\$S 220.000.- en concepto de honorarios, U\$S 60.000 en viajes y viáticos y U\$S 70.000 en gastos generales y de implementación de oficinas. Los contratos de consultores serán decrecientes a lo largo del semestre.

A) CONTEXTO

B) JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

C) OBJETIVO DE DESARROLLO

No se modifican

D) OBJETIVOS INMEDIATOS, RESULTADOS Y ACTIVIDADES

ACTIVIDADES ELIMINADAS EN LA REVISION "I" POR HABERSE CUMPLIDO

1.1.1 Relevamiento, análisis y caracterización de los organigramas funcionales existentes (formales e informales) y de los procesos de gestión vigentes, sus normas y procedimientos.

1.1.2 Prediseño de nuevos organigramas y esquemas funcionales y de normas operacionales que definan metodologías alternativas de relaciones funcionales. Adopción y acuerdo con las autoridades de las propuestas más convenientes.

1.2.1 Relevamiento, análisis y caracterización de los procesos de generación y de la información que el hospital recopila, registra y procesa referente a producción, servicios, costos y recursos propios. Elaboración de diagnósticos y propuestas de tratamiento sistematizado.

1.2.2 Elaboración, desarrollo e implementación de metodologías de medición del Producto Hospitalario compatibles con sistemas de financiamiento, pago y venta de servicios vigentes o a implementarse a nivel nacional y/o jurisdiccional, y que a la vez puedan evolucionar hacia técnicas de agrupamiento homogéneo de casos o pacientes.

1.3.1 Relevamiento, análisis y caracterización de procesos y esquemas existentes referentes al tratamiento financiero interno del hospital sobre los recursos presupuestarios provinciales y su vinculación con los organismos responsables del presupuesto de la jurisdicción.

1.3.2 Relevamiento, análisis y caracterización del esquema propio del hospital relativo al seguimiento y control del gasto, su vinculación con los servicios e información de ejecución presupuestaria generada para los organismos responsables del presupuesto de la jurisdicción.

1.3.3 Elaboración de propuestas alternativas de optimización en el tratamiento presupuestario en línea con las normativas provinciales en la materia. Acuerdo con las autoridades y aplicación de la alternativa más conveniente.

1.4.1. Relevamiento, análisis e interpretación del conjunto de normativas internas de los hospitales (explícitas o implícitas), normativas generales de la Provincia de aplicación interna y de las relaciones formales de los hospitales con organismos y áreas jurisdiccionales que afecten su desenvolvimiento.

1.4.2. Elaboración, explicitación y acuerdo de aspectos o áreas susceptibles de normatizar en el hospital, tales como mala praxis, vinculación con terceros financiadores u otros que se consideren incorporables.

1.5.1. Relevamiento, análisis y diagnóstico de áreas o sectores internos del hospital responsables del manejo de recursos humanos, sus normativas internas, relación con los

servicios, esquemas de incentivos y vinculación con las áreas provinciales responsables en la materia.

1.5.2. Elaboración de propuestas y selección de alternativas sobre perfiles requeridos para la cobertura de cargos a todo nivel.

1.6.1. Relevamiento y diagnóstico de la gestión y operación de áreas de hospitales que tengan por misión el resguardo de parámetros o cumplimiento de metas de calidad.

1.6.2. Relevamiento, análisis y caracterización de datos generados en el hospital referente a producción y calidad de atención, registro de demanda y satisfacción de la misma.

1.6.3. Relevamiento y caracterización de normas provinciales sobre acreditación y categorización de instituciones hospitalarias y sanitarias en general.

2.1.1 Relevamiento documental y físico del estado edilicio y de equipamiento de los hospitales públicos provinciales.

2.1.2 Confección de un diagnóstico que permita clasificar y caracterizar el estado de situación en orden a distintas variables (nivel de complejidad de los hospitales, esquema de referencia, localización, estado de la infraestructura física, alternativas de intervención, costo de alternativas, plazos, etc).

2.1.3 Relevamiento del esquema de red asistencial pretendido por la Provincia, rol y perfil asignado a cada hospital, su complejidad, área de referencia, demanda a ser cubierta, etc.

2.1.4 Definición y caracterización del esquema de red prestacional derivando en un plan de empresa y de inversión por hospital.

2.1.5 Compatibilización del diagnóstico y evaluación física con el plan de inversión resultante por cada hospital y confeccionar definitivamente la programación de intervenciones en la infraestructura de cada uno.

Se modifica como sigue:

SE ELIMINA LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES POR HABERSE CUMPLIDO EN LA PRESENTE REVISIÓN.

- 1.4.3 Redacción e instrumentación del cuerpo normativo (interno) básico de los hospitales.
- 1.5.3 Establecimiento de pautas, normas y procedimientos de relación y gestión con los recursos humanos de los hospitales, en aspectos tales como selección y reclutamiento, remuneración e incentivos, contralor, contratación y administración.
- 2.1.6 Elaboración de los instrumentos necesarios para derivar el plan de inversión de cada hospital en instrumentos formales y necesarios para el concurso de las obras a contratar y su ejecución.
- 2.1.7 Elaboración de los instrumentos de seguimiento y monitoreo para evaluar la prosecución de las actividades y contribuir al buen logro de resultados.
- 2.2.1 Elaboración de los pliegos de licitación.
- 2.2.2 Realización del proceso de convocatoria y apertura.
- 2.2.3 Análisis y evaluación de las propuestas.
- 2.2.4 Adjudicación, contratación y ejecución de las obras.
- 2.3.1 Análisis de la demanda de requerimientos de equipamiento.
- 2.3.2 Elaboración de los términos de referencia de las licitaciones.
- 2.3.3 Ejecución del proceso de convocatoria y apertura.
- 2.3.4 Evaluación de las propuestas licitatorias.

E) INSUMOS

a) Insumos del Gobierno Nacional

Se modifica como sigue:

Personal

Personal de línea afectado específicamente al Proyecto. Valor aproximado US\$ 43.000.

Instalaciones

Dado la falta de disponibilidad de espacio físico en la ciudad de Buenos Aires, se prevé la locación de oficinas de aproximadamente 80 m2, mas sus gastos de mantenimiento y servicios.

Gastos corrientes

Gastos por uso de línea telefónica en la Ciudad de Viedma. Valuación aproximada US\$ 64.000.-

Los insumos en especie aportados por el Gobierno Argentino para este Proyecto han sido estimados en un monto de US\$ 107.000.-

b) Insumos del PNUD

Se modifica como sigue:

Línea 13.01

Disminución de 6 m/h y cambio de valuación en la contratación de personal auxiliar y de apoyo operativo y técnico en áreas sustantivas (Archivos, Licitaciones, Gestión con Contratistas)

Total Anterior US\$ 38.150
Variación -1.687
Total Línea 13.01 US\$ 36.463

Línea 15.01

Incremento y cambio de valuación en Gastos por viajes y viáticos requeridos para la ejecución del Proyecto, en especial para la operación y vinculación con la Provincia, así como movilidad interna en la misma.

Total Anterior US\$ 335.568
Variación + 30.158
Total Línea 15.01 US\$ 365.726

Línea 16.97

Incremento en los gastos previstos en concepto de auditoría externa del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 23.095**
Variación + 10.558
Total Línea 16.97 **US\$ 33.653**

• **Línea 17**

17.01: Incremento de 6 m/h y cambio de valuación en la contratación de un profesional con perfil y antecedentes suficientes en el sector público de la salud para ejercer la coordinación técnica del proyecto. Relacionado con los Objetivos Inmediatos I y II del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 124.141**
Variación + 11.858
Total Línea 17.01 **US\$ 135.999**

17.02: Incremento de 6 m/h y cambio de valuación en la contratación de profesional con perfil y antecedentes suficientes en administración y/o infraestructura sanitaria, con especial énfasis en gestión de hospitales públicos, para ejercer la gerencia operativa del Proyecto. Relacionado con el Objetivo Inmediato II del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 183.896**
Variación + 11.857
Total Línea 17.02 **US\$ 195.753**

17.03: Incremento de 6 m/h y cambio de valuación en la contratación de un profesional con perfil y antecedentes suficientes en gestión financiera y administrativa de proyectos especiales de cooperación y gestión de adquisiciones, para ejercer la Gerencia de Administrativa-Financiera del Proyecto. Relacionado con la implementación administrativa de los Objetivos Inmediatos I y II del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 104.928**
Variación + 5.929
Total Línea 17.03 **US\$ 110.857**

17.04: Disminución de 22 m/h y cambio de valuación en la contratación de profesionales Expertos en Medicina sanitaria, aplicada al sector público de la salud y a la gestión operativa en hospitales públicos (médico sanitarista, licenciado en administración o equivalente con antecedentes suficientes). Relacionado con las actividades 1.6.1/1.6.2/1.6.3/1.7.3/1.7.4 del Proyecto.

Total Anterior US\$ 351.103
Variación - 20.196
Total Línea 17.04 US\$ 330.907

17.05: Disminución y cambio de valuación en la contratación de 8 m/h de especialistas en economía de la Salud con perfil y antecedentes en evaluación del sector público (medico sanitarista, licenciado en economía o equivalente con antecedentes suficientes). Relacionado con las actividades 1.2.1/1.2.2/1.2.3/1.7.3/1.7.4 del Proyecto.

Total Anterior US\$ 11.254
Variación -11.254
Total Línea 17.05 US\$ 0,00

17.06: Incremento de 6 m/h y cambio de valuación en la contratación (Full-time) de especialista legal para desarrollo de marco normativo del sector público de la salud y asistencia legal a la unidad ejecutora(abogado con antecedentes y perfil suficiente). Relacionado con las actividades 1.4.1/1.4.2/1.4.3/1.4.4/1.7.3 del Proyecto.

Total Anterior US\$ 104.018
Variación + 6.138
Total Línea 17.06 US\$ 110.156

17.07: Cambio de valuación en la contratación de profesionales expertos en ciencias económicas, administrativas ó sistemas para apoyo en organización y gestión interna en los hospitales públicos, con antecedentes suficientes en el ámbito de estas organizaciones. Relacionado con las actividades 1.1.1/1.1.2/1.1.3/1.1.4/1.7.3/1.7.4 del Proyecto.

Total Anterior US\$ 316.636
Variación + 2.588
Total Línea 17.07 US\$ 319.224

17.08: Cambio de valuación en la contratación de especialistas en finanzas públicas y presupuesto público para asistencia a la provincia en el tratamiento, gestión y evaluación presupuestaria de los hospitales públicos de su jurisdicción (profesional en ciencias económicas). Relacionado con las actividades 1.3.1/1.3.2/1.3.3/1.7.3/1.7.4 del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 276.714**
Variación - 2.174
Total Línea 17.08 **US\$ 274.540**

17.09: Incremento de 16 m/h y cambio de valuación en la contratación de profesionales en arquitectura e ingeniería sanitaria (Proyecto), con antecedentes y experiencia suficiente en la realización de proyectos de ampliación, remodelación o construcción de hospitales (arquitecto o ingeniero). Relacionado con el Resultado II.1 del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 704.333**
Variación + 9.800
Total Línea 17.09 **US\$ 714.133**

17.10: Disminución de 8 m/h y cambio de valuación en la contratación de profesionales expertos en arquitectura e ingeniería sanitaria (Dirección y Supervisión), con antecedentes y experiencia suficiente en inspección, supervisión y evaluación de obras civiles en hospitales (arquitecto o ingeniero). Relacionado con las actividades 2.1.7, 2.2.5, 2.2.6, 2.2.8 del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 215.423**
Variación - 11.232
Total Línea 17.10 **US\$ 204.191**

17.11: Disminución de 8 m/h y cambio de valuación en la contratación de profesionales expertos en Sistemas de Información, su desarrollo y aplicación en la gestión de hospitales privados o públicos (Licenciado en sistemas, ingeniero en informática, licenciado en administración o equivalente con antecedentes específicos). Relacionado con las actividades 1.7.1/1.7.3/1.7.4 del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 39.513**
Variación - 10.272
Total Línea 17.11 **US\$ 29.241**

17.12: Disminución de 3 m/h y cambio de valuación en la contratación profesionales expertos en equipamiento sanitario, con experiencia en el conocimiento de sus especificaciones técnicas de acuerdo a necesidades de uso, evaluación de adquisiciones y dimensionamiento de dotación. (médico especializado, ingeniero, o equivalente con antecedentes específicos). Relacionado con el Resultado II.3 del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 18.702**
 Variación - 4.220
Total Línea 17.12 **US\$ 14.482**

17.13: Disminución de 12 m/h y cambio de valuación en la contratación de consultor en administración general y/o de compras y contrataciones de proyectos de cooperación para asistir a la Unidad Ejecutora en su gestión de adquisiciones. Relacionado con la implementación procedimental de los Resultados II.2 y II.3 del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 87.237**
 Variación - 6.903
Total Línea 17.13 **US\$ 80.334**

17.14: Disminución de 8 m/h y cambio de valuación en la contratación de consultores de distintos perfiles para apoyo específico en la ejecución del Proyecto. Relacionado con las actividades operativas que demanden los Resultados I.7 ,II.1, II.2 y II.3 del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 21.728**
 Variación - 4.373
Total Línea 17.14 **US\$ 17.355**

Total Línea 17.99

Total Anterior **US\$ 2.559.626**
 Variación - 22.454
Total Línea 17.99 **US\$ 2.537.172**

Línea 21.01

Disminución y cambio de valuación en la subcontratación de empresas constructoras para ejecución de obras civiles como conclusión de la construcción del Nuevo Hospital de la Ciudad de Cipolletti, debido a la conclusión del plan de obras civiles en nuevos efectores provinciales.

Total Anterior **US\$ 9.280.656**
Variación - 395.577
Total Línea 21.01 **US\$ 8.885.079**

Línea 21.02

Disminución y cambio de valuación en la subcontratación de firmas consultoras para el desarrollo del fortalecimiento institucional de hospitales públicos provinciales, en organización, gestión y sistema de información así como en el nivel central del Ministerio de Salud y Obra Social Provincial (I.PRO.SS). Incluye la subcontratación de estudios especializados en arquitectura sanitaria para la concreción de los planes de inversión de los hospitales públicos, debiendo elaborar los diseños arquitectónicos definitivos, planos de detalle, cómputo y presupuesto y las carpetas de obra necesarias para incorporar a los pliegos de licitación. Relacionado con los Resultados 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5 y 1.6 y Actividades 1.7.2, 2.1.6 y 2.2.1 del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 424.336**
Variación - 250.000
Total Línea 21.02 **US\$ 174.336**

Línea 21.13

Incremento y cambio de valuación en los costos previstos por el alquiler de oficinas de la Unidad Ejecutora, en la Ciudad de Buenos Aires.

Total Anterior **US\$ 139.529**
Variación + 100
Total Línea 21.13 **US\$ 139.629**

Total Línea 21.99

Total Anterior **US\$ 9.844.521**
Variación - 645.477
Total Línea 21.99 **US\$ 9.199.044**

Línea 32.01

Disminución y cambio de valuación en los gastos previstos para la realización de todo tipo de talleres, cursos, seminarios y visitas de capacitación y difusión destinada al personal involucrado en las áreas de transformación de los hospitales públicos provinciales (ver Anexo III). Relacionado con las actividades 1.7.1 y 1.7.4 del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 7.035**
Variación - 1.010
Total Línea 31.01 **US\$ 6.025**

Línea 45.01

Incremento y cambio de valuación en las adquisiciones previstas de equipo fungible para el desarrollo de actividades de ejecución del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 51.514**
Variación + 1.085
Total Línea 45.01 **US\$ 52.599**

Línea 45.11

Incremento y cambio de valuación en las adquisiciones necesarias de equipo no fungible adicional para funcionamiento de la Unidad Ejecutora.

Total Anterior **US\$ 22.285**
Variación + 19.000
Total Línea 45.11 **US\$ 41.285**

Línea 45.12

Disminución y cambio de valuación en la adquisición de equipamiento mobiliario, informático y médico especializado como resultado de la asistencia y fortalecimiento al Nuevo Hospital de la Ciudad de Cipolletti como complemento a los resultados pretendidos y cuando su provisión sea indispensable para el cumplimiento de los objetivos planteados. De acuerdo al dimensionamiento previo de estas adquisiciones su concreción se prevé mediante compras locales.

Relacionado con el Resultado II.3 del Proyecto.

Total Anterior **US\$ 969.517**
Variación - 370.376
Total Línea 45.12 **US\$ 599.141**

Línea 45.30

Incremento y cambio de valuación en los gastos de mantenimiento y operación por el equipamiento a adquirir para el desarrollo de actividades y ejecución del Proyecto.

Total Anterior US\$ 5.338
Variación + 625
Total Línea 45.30 US\$ 5.963

Línea 52.01

Disminución y cambio de valuación en el costo de informes para la publicación y edición de resultados parciales y finales del Proyecto.

Total Anterior US\$ 67.378
Variación - 4.900
Total Línea 52.01 US\$ 62.478

Línea 53.01

Disminución y cambio de valuación en los gastos varios de operación por la ejecución de actividades de desarrollo del Proyecto (caja chica, comunicaciones, telefonía celular), y gastos bancarios.

Total Anterior US\$ 110.451
Variación - 1.551
Total Línea 53.01 US\$ 108.900

Línea 85.01**Pérdida por Tipo de Cambio**

Registrada en el Cuadro B de los Informes Financieros presentados oficialmente hasta el primer trimestre de 2005.

Total Anterior US\$ 179.155
Variación + 1.608
Total Acumulado 85.01 US\$ 180.763

COSTO TOTAL DEL PROYECTO

Anterior US\$ 14.213.633
Variación - 984.421
Total Línea 99 US\$ 13.229.212

F) RIESGOS

G) OBLIGACIONES ANTERIORES Y REQUISITOS PREVIOS

H) VIGILANCIA, PRESENTACIÓN DE INFORMES Y EVALUACIÓN

I) CONTEXTO LEGAL

No se modifican

J) PRESUPUESTOS

Se anexan

APOYO A LA RECONVERSIÓN DEL MODELO DE PRESTACIÓN DE LA RED HOSPITALARIA PÚBLICA DE LA PROVINCIA DE RÍO NEGRO

	TOTAL	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
		m/h	\$	m/h	\$	m/h	\$	m/h	\$	m/h	\$	m/h	\$	m/h	\$
10															
11.01	Experto Internacional														
13.01	Apoyo Adm. Personal	98	36.463	12	12.307	20	6.084	24	3.415	33	9.373	8.5	5.284		
15.01	Viajes		365.726		36.082		39.825		46.364		58.329		72.978		112.000
16.96	Misión de Evaluación (Auditoría)														
16.97	Auditoría		33.653		454		1.305		3.348		6.103		7.443		15.000
16.99	Subtotal		33.653		454		1.305		3.348		6.103		7.443		15.000
17	Profesionales Nacionales														
17.01	Coordinador Técnico	66	135.999	6	7.769	12	26.736	12	25.632	12	25.607	12	25.758	12	24.497
17.02	Gerencia de Operaciones	72	195.753	12	67.531	12	26.736	12	25.632	12	25.600	12	25.757	12	24.497
17.03	Gerencia de Administración y Finanzas	79	110.857	2	5.731	12	13.368	12	12.816	17	20.048	12	12.879	12	12.249
17.04	Expertos en Medicina Sanitaria	240	330.907	18	49.293	26	49.029	48	35.705	30	39.821	58	76.464	60	80.595
17.05	Experto en Economía de la Salud														
17.06	Especialista Legal	81	110.156	0.5	1.713	12	16.180	24	14.532	12	13.295	12	13.358	12	12.693

	TOTAL	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006							
17.07	Consultores en Organización y Gestión	184	319,224	30	102,555	24	49,661	36	32,416	24	34,142	34	47,274	36	53,176
17.08	Expertos en Finanzas Públicas y Presupuesto	178	274,540	1	3,427	12	38,385	6	13,865	24	27,937	41	56,967	46	68,687
17.09	Especialistas en Arquitecturas e Ingeniería Sanitaria (Proyecto)	417	714,133	1,5	4,284	12,5	65,507	44	44,963	30	192,707	149,50	175,350	93,5	124,562
17.10	Especialistas en Arquitectura e Ingeniería Sanitaria (Dirección y Supervisión)	166	204,191	12	36,573	12,5	23,462	40	28,830	24	33,253	43	38,731	34	43,342
17.11	Especialistas en Sistemas de Información	21	29,241											9	12,923
17.12	Especialista en Equipamiento Hospitalario	6	14,482					6	14,482						
17.13	Area Adquisiciones	71	80,334	9	28,080	12	7,175	12	17,398	11,5	17,140	14,5	5,776	12	4,765
17.14	Apoyo Operativo	67	17,355			12	3,848	30	4,098					8,5	3,902
17.99	Subtotal	1,647	2,537,172	5	15,155	135,5	467,844	181,0	275,023	286,0	432,185	333,0	441,223	354,5	456,071
19	Total Componente		2,973,014		15,303		516,687		322,237		485,312		515,028		541,776
21.01	Obras Civiles Hospitales		8,885,079				1,582,320		1,183,302		1,576,765		1,759,555		2,063,139
21.02	Fornecimiento Insitruccional Hospitales		174,336		9,648		133,962		30,726						
21.13	Alquileres		139,629		26,001		6,178		12,180		11,000		35,270		49,000
29	Total Componente		9,199,044		1,742,283		1,220,206		1,588,943		1,770,555		2,098,409		769,000
32.01	Capacitacion Electores		6,025						4,788		333		414		490
39	Total Componente		6,025						4,788		333		414		490

	TOTAL	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
40	EQUIPOS							
45.01	Equipo Fungible	7.114	11.103		2.082	3.015	4.285	25.000
45.11	Equip. no Fungible Unidad Ejecutora		11.285					30.000
45.12	Equip. no Fungible Hospitalario	599.141		80.609	(867)		39.399	480.000
45.30	Operación y Mantes. de Equipos	5.963	531	2.012	1.188	107	625	1.500
49	Total Componente	7.114	22.919	82.621	2.403	3.122	44.309	536.500
50	VARIOS							
52.01	Costo de Informes	62.478	31.026	6.410	13.173	6.041	4.728	1.100
53.01	Varios	108.900	13.133	11.923	13.995	19.575	22.392	27.000
59	Total Componente	882	44.159	18.333	27.168	25.616	27.120	28.100
85.01	Pérdida por Tipo de Cambio	180.763		239.456	(49.407)	(7.751)	(1.413)	(122)
99	TOTAL PROYECTO	13.229.212	2.326.048	1.882.853	2.059.207	2.306.903	2.710.615	1.910.639

PRESUPUESTO CORRESPONDIENTE A LA CONTRIBUCION DE COSTO COMPARTIDO
 (En Dólares E.E.U.U.)

PAIS: ARGENTINA

NUMERO: ARG/00/034/J/01/99

TITULO:

APOYO A LA RECONVERSIÓN DEL MODELO DE PRESTACIÓN DE LA RED HOSPITALARIA PÚBLICA DE LA PROVINCIA DE RÍO NEGRO

	TOTAL	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
100								
	COSTO COMPARTIDO							
101.01	de Gobierno Provincial	32.947	2.326.048	1.882.853	2.059.207	2.306.903	2.710.615	1.910.639
101.01	de Gobierno Nacional							
102.03								
103	de otros Países							
109.01	Total Componente	32.947	2.326.048	1.882.853	2.059.207	2.306.903	2.710.615	1.910.639
	COSTO DE APOYO oficina PNUD	988	69.781	56.486	61.776	69.207	81.318	57.319
199	TOTAL COSTO COMPARTIDO	33.935	2.395.829	1.939.339	2.120.983	2.376.110	2.791.933	1.967.958
999	Contribución PNUD (CIP)							

PRESUPUESTO DE PROYECTO (COSTO COMPARTIDO)

CALENDARIO DE PAGOS

(Dólares de EE.UU.)

ARG/00/034/J/01/99

TÍTULO:

APOYO A LA RECONVERSIÓN DEL MODELO DE PRESTACIÓN DE LA RED HOSPITALARIA PÚBLICA DE LA PROVINCIA DE RÍO NEGRO

Sublínea	Donante	Año	Fecha	Calendario De Pagos	Estado
101.01	GOB PROVINCIAL	2000	29/11/2000	2.004.008,02	(P)
		<i>Subtotal</i>		2.004.008,02	
		2001	04/02/2001	1.503.006,01	(P)
			19/02/2001	1.590.558,12	(P)
			05/04/2001	3.507,01	(P)
			16/04/2001	1.503.006,01	(P)
			06/06/2001	1.503,01	(P)
			28/08/2001	2.505,01	(P)
			19/09/2001	501.002,00	(P)
			<i>Subtotal</i>		5.105.087,17
		2002	08/01/2002	78.391,78	(P)
			08/01/2002	1.002.004,01	(P)
			13/03/2002	-200.400,79	(P)
			20/05/2002	-88.210,32	(P)
			27/09/2002	1.246,54	(P)
			27/12/2002	849,86	(P)
			31/12/2002	-420.000,00	(P)
		<i>Subtotal</i>		373.881,08	
		2003	31/03/2003	48.387,10	(P)
			30/04/2003	1.384,08	(P)
			29/05/2003	179.856,12	(P)
			11/06/2003	174.216,03	(P)
			29/08/2003	3.465,70	(P)
		<i>Subtotal</i>		407.309,03	
		2004	07/05/2004	1.258,74	(P)
			12/05/2004	555.944,06	(P)
			22/07/2004	312.925,17	(P)
			16/09/2005	36.666,67	(P)
			02/12/2004	121.621,62	(P)
		<i>Subtotal</i>		1.028.416,26	
		2005	19/01/2005	138.513,51	(P)
			27/01/2005	256.081,09	(P)
			25/02/2005	95.270,27	(P)
			11/03/2005	341.296,93	(P)
			03/05/2005	379.310,34	(P)
			17/06/2005	758.620,69	(P)
			26/08/2005	522.648,08	(P)
			29/09/2005	620,69	(P)
			13/10/2005	859.106,53	(P)
			08/11/2005	124.579,12	(P)
			14/11/2005	84.175,08	(P)
		<i>Subtotal</i>		3.560.222,33	
2006	17/02/2006	660.066,01	(P)		
	07/03/2006	20.615,56	(P)		
	01/07/2006	266.482,54			
	01/09/2006	200.000,00			
<i>Subtotal</i>		1.147.164,11			
Gran Total		13.626.088,00			

PRESUPUESTO INSUMO - PRODUCTO

AWARD Id: 00011192 / ARG/00/034
 AWARD Title: Apoyo a la Red Hospitalaria Pública
 Año: 2006

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Time Frame		Responsible Party	Planned Budget				Amount US\$
			Start	End		Fund	Donor	Account	Budget Description	
'00011192	Apoyo a la Red Hospitalaria Pública	Actividad 1: Reformular el modelo de atención de la Red Hospitalaria Pública Provincial, mediante su articulación entre niveles de complejidad y con el sector privado, sustanzado de herramientas de gestión que permitan mejorar su ecuación económico-financiera, nivel de servicios y capacidad de respuesta de la demanda y su	01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	71300	Consultores locales	228.054
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	71600	Viajes	50.000
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	74500	Gastos varios	490
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	75100	Costo de Apoyo	8.356
SUBTOTAL ACTIVIDAD 1										
										286.900
'00011192	Apoyo a la Red Hospitalaria Pública	Actividad 2: Diseñar y ejecutar un plan arquitecto-sanitario de recepción, mejoramiento de la infraestructura física y equipamiento en los hospitales terciarios, para volubilizar el modelo médico-educacional adoptado en el ámbito de la red provincial de la Provincia, que mejore la accesibilidad de la población.	01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	71300	Consultores locales	174.599
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	71600	Viajes	40.000
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	72100	Subcontratos	720.000
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	72200	Equipo no fungible	480.000
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	75100	Costo de Apoyo	42.438
SUBTOTAL ACTIVIDAD 1										
										1.457.037
'00011192	Apoyo a la Red Hospitalaria Pública	Actividad 3: Unidad ejecutora del Proyecto en el planeamiento, monitoreo, coordinación y administración del proyecto, asistida técnicamente.	01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	71300	Consultores locales	47.018
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	71600	Viajes	22.000
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	72200	Equipo no fungible	30.000
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	72300	Equipo fungible	25.000
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	73100	Alquiler de Oficinas	49.000
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	73400	Operac. & mantenim. equipos	1.500
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	74100	Auditoría	15.000
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	74200	Costo de Informes	1.100
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	74500	Gastos varios	27.000
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	75100	Costo de Apoyo	6.525
			01/01/2006	31/12/2006	UPCEFE	30071	01013	75100	Diferencia de Cambio	122
SUBTOTAL ACTIVIDAD 1										
										224.021
TOTAL										1.967.958

MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DE PROYECTO

Año 2006

Actividad 1:

Reformular el modelo de atención de la Red Hospitalaria Pública Provincial, mediante su articulación entre niveles de complejidad y con el sector privado, dotándolo de herramientas de gestión que permitan mejorar su ecuación económico-financiera, nivel de servicios y capacidad de resolución de la demanda y su satisfacción

Julio/06-Diciembre/06

Línea Presupuestaria	Descripción de Insumos
71300	Consultores Locales
71600	Viajes
72100	Subcontratos
74500	Gastos Varios

MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DE PROYECTO

Año 2006

Actividad 2:

Diseñar y ejecutar un plan arquitecto-sanitario de reciclaje y mejoramiento de la infraestructura física y equipamiento en los hospitales seleccionados, para viabilizar el modelo médico- prestacional adoptado en el armado de la red asistencial de la Provincia, que mejore la accesibilidad de la población.

Julio/06-Septiembre/06

Línea Presupuestaria	Descripción de Insumos
71300	Consultores Locales
71600	Viajes
72100	Subcontratos
72200	Equipos No Fungibles

MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DE PROYECTO

Año 2006

Actividad 3:

Unidad ejecutora del Proyecto en el gerenciamiento, monitoreo, coordinación y administración del proyecto, asistida técnicamente.

Julio/06-Septiembre/06

Línea Presupuestaria	Descripción de Insumos
71300	Consultores Locales
71400	Apoyo Administrativo
71600	Viajes
72200	Equipos No Fungibles
72300	Equipos Fungibles
73100	Alquiler de Oficinas
73400	Operación y Mantenimiento de Equipos
74100	Auditoria
74200	Costos de Infomes
74500	Gastos Varios

MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DE PROYECTO

UTILIZACIÓN DE INSUMOS

Año 2006

Actividad 1:

Reformular el modelo de atención de la Red Hospitalaria Pública Provincial, mediante su articulación entre niveles de complejidad y con el sector privado, dotándolo de herramientas de gestión que permitan mejorar su ecuación económico-financiera, nivel de servicios y capacidad de resolución de la demanda y su satisfacción

Julio/06-Diciembre/06

Línea Presupuestaria	Descripción	Presupuesto
71300	Consultores Locales	228.054
71600	Viajes	50.000
74500	Gastos Varios	490
75100	Costo de Apoyo	8.356
	TOTAL ACTIVIDAD 1	286.900

MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DE PROYECTO

UTILIZACIÓN DE INSUMOS

Año 2006

Actividad 2:

Diseñar y ejecutar un plan arquitecto-sanitario de reciclaje y mejoramiento de la infraestructura física y equipamiento en los hospitales seleccionados, para viabilizar el modelo médico- prestacional adoptado en el armado de la red asistencial de la Provincia, que mejore la accesibilidad de la población.

Julio/06-Septiembre/06

Línea Presupuestaria	Descripción	Presupuesto
71300	Consultores Locales	174.599
71600	Viajes	40.000
72100	Subcontratos	720.000
72200	Equipos No Fungibles	480.000
75100	Costo de Apoyo	42.438
	TOTAL ACTIVIDAD 2	1.457.037

MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DE PROYECTO

UTILIZACIÓN DE INSUMOS

Año 2006

Actividad 3:

Unidad ejecutora del Proyecto en el gerenciamiento, monitoreo, coordinación y administración del proyecto, asistida técnicamente.

Julio/06-Septiembre/06

Línea Presupuestaria	Descripción	Presupuesto
71300	Consultores Locales	47.018
71600	Viajes	22.000
72200	Equipos No Fungibles	30.000
72300	Equipos Fungibles	25.000
73100	Alquiler de Oficinas	49.000
73400	Operación y Mantenimiento de Equipos	1.500
74100	Auditoria	15.000
74200	Costos de Infomes	1.100
74500	Gastos Varios	27.000
75100	Costo de Apoyo	6.525
76100	Diferencia de Cambio	-122
TOTAL ACTIVIDAD 3		224.021

K) ANEXOS

Se adjunta:

I. Plan de trabajo

II. Ejecución Mensual de Consultarías

I. Plan de trabajo

ACTIVIDAD I: Reformular el modelo de atención de la Red Hospitalaria Pública Provincial, mediante su articulación entre niveles de complejidad y con el sector privado, dotándolo de herramientas de gestión que permitan mejorar su ecuación económico-financiera, nivel de servicios y capacidad de resolución de la demanda y su satisfacción

		2006					
		Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
1.1	Nuevas estructuras organizativas y de procesos de gestión administrativa-operativas, diseñadas e implementadas para permitir el desarrollo y funcionamiento de los hospitales con criterio de eficiencia..						
1.1.3	Adecuación de la Estructura Organizativa de los hospitales incorporando los lineamientos normativos, técnicos y operacionales que fueran necesarios para optimizar su funcionamiento						
1.1.4	Desarrollo e implementación de Procesos de Gestión administrativa y operativa que optimice el funcionamiento de los hospitales.						
1.1.5	Relevamiento y análisis de los sistemas de información y equipamiento informático existente en los hospitales y elaboración de pautas y requerimientos para la implementación o modificación de los mismos.						
1.2	Metodologías, procesos y circuitos de producción, costos y recursos por servicios del hospital, diseñados e implementados para permitir un ecuación económico-financiera sustentable y costo efectiva.						
1.2.3	Desarrollo e implementación de una Metodología y Procedimientos de seguimiento y medición de costos de la actividad y producción de los hospitales.						
1.2.4	Implementación de un sistema integral de obtención de recursos genuinos que integre las etapas de identificación de pacientes, facturación y cobranzas.						
1.2.5	Implementación de las estructuras, procesos y gestiones necesarias para desarrollar la gestión financiera en el hospital.						

		2006					
		Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
1.3.	Metodologías, procesos y circuitos de programación y presupuestación financiera, su seguimiento y control como procedimientos permanentes, elaborados e implementados, de manera tal que vinculen el presupuesto público asignado a cada hospital como gestión propia unificada a los recursos genuinos del mismo.						
1.3.4	Diseño y establecimiento de metodologías, pautas de acción y normas que permitan establecer un proceso para traducir y derivar los planes de actividades previstos por el hospital y su presupuesto provincial asignado en la programación y presupuestación económico y financiera anual.						
1.3.5	Implementación de un sistema propio de elaboración presupuestaria para el área de responsabilidad específica.						
1.3.6	Implementación de un sistema específico para el seguimiento y control presupuestario.						
1.4	Cuerpo normativo (interno) básico del hospital en aspectos tales como vinculación con terceros financiadores, mala praxis, elaborado y transferido.						
1.4.4	Capacitación a las áreas operativas responsables de los hospitales sobre la interpretación y aplicación de las normas y el asesoramiento a brindar sobre las mismas.						
1.5	Normas y procedimientos que regulen el reclutamiento, remuneración e incentivos de los recursos humanos del hospital y la función de administración de personal, confeccionados y transferidos.						
1.5.4	Capacitación a las áreas operativas responsables de la Provincia y los hospitales a fin de desarrollar las funciones implementadas de manera permanente y normalizada.						

		2006					
		Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
1.6	Normas y criterios de gestión y toma de decisiones en el hospital en función de parámetros de categorización, acreditación, calidad de servicios y bioseguridad, diseñados e implementados para permitir procesos permanentes de medición y evaluación de los mismos.						
1.6.4	Desarrollo e implementación de procesos permanentes de medición de la calidad de servicios y de atención.						
1.6.5	Establecimiento de esquemas organizacionales que permitan gestionar los hospitales en función de parámetros de calidad.						
1.7	Desarrollo e implementación de procesos de transformación cultural y de gestión elaborados debidamente capacitados, transferidos y monitoreados.						
1.7.1	Explicitación de requerimientos necesarios para el proceso de implementación y establecimiento de acuerdos y planes de trabajo con las autoridades del hospital, a nivel de: personal interviniente, áreas críticas de administración, capacitación y transferencia de procesos y responsabilidades a cargo del personal y dirección del hospital.						
1.7.2	Capacitación para la implementación de nuevos procesos, realización de talleres, seminarios, cursos, entrega de material, exposiciones, demostraciones y análisis de casos.						
1.7.3	Monitoreo y seguimiento de reformas implementadas y transferidas. Asistencia al personal interviniente.						
1.7.4	Realizar visitas de la UE a las localidades provinciales para la supervisión y monitoreo de la ejecución de los Programas de Fortalecimiento Institucional y obras de infraestructura.						

ACTIVIDAD II: Diseñar y ejecutar un plan arquitecto-sanitario de reciclaje y mejoramiento de la infraestructura física y equipamiento en los hospitales seleccionados, para viabilizar el modelo médico- prestacional adoptado en el armado de la red asistencial de la Provincia, que mejore la accesibilidad de la población.

		2006					
		Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
2.2	Obras de infraestructura edilicia definidas por el plan de inversión en los hospitales seleccionados, ejecutadas.						
2.2.5	Supervisión del avance de obras y certificar su cumplimiento						
2.2.6	Verificación de las facturaciones de contratistas y proceder al pago de las mismas con acuerdo de las áreas provinciales intervinientes.						
2.2.7	Ejecución del proceso de reintegro de fondos y contabilizar las operaciones en acuerdo con eventuales organismos financiadores.						
2.2.8	Recepción y control de calidad de las obras en ejecución.						
2.3	Equipamiento informático, mobiliario hospitalario o industrial de obra para los hospitales seleccionados, adquirido e instalado.						
2.3.5	Adjudicación de propuestas y contratación						
2.3.6	Verificación de las facturaciones de contratistas y proceder al pago de las mismas con acuerdo de las áreas provinciales intervinientes.						
2.3.7	Ejecución del proceso de reintegro de fondos y contabilizar las operaciones en acuerdo con eventuales organismos financiadores.						
2.3.8	Recepción y control de calidad de los equipos.						
2.3.9	Distribución a los hospitales del equipamiento.						
2.3.10	Supervisión de la incorporación efectiva de los equipos y su inventario.						

ACTIVIDAD III: Unidad ejecutora del Proyecto en el gerenciamiento, monitoreo, coordinación y administración del proyecto, asistida técnicamente.

		Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
		2006						
3.1	Unidad Ejecutora del Proyecto (UE), asistida técnicamente para el mantenimiento y operación.							
	3.1.1	Coordinación y articulación interna e institucional del Proyecto.						
	3.1.2	Asistencia técnica y legal brindada interna y externamente.						
	3.1.3	Visitas de la UE a las delegaciones regionales para la supervisión y monitoreo de la ejecución de los Programas.						
	3.1.4	Gestión de la administración general del Proyecto.						
	3.1.5	Gestión de la administración financiera y presupuestaria, registros contables y relación documental con organismos intervinientes.						
	3.1.6	Gestión de licitaciones, compras y contrataciones.						
	3.1.7	Celebración de Convenios y programación de componentes de proyectos.						
	3.1.8	Establecimiento de criterios de elegibilidad y selección.						
	3.1.9	Organización de misiones especiales y viajes.						

Ejecucion Mensual de Consultorias

Semestre Julio/06 - Diciembre/06

Julio		Agosto		Septiembre		Octubre		Noviembre		Diciembre		Totales	
m/h	U\$S	m/h	U\$S	m/h	U\$S	m/h	U\$S	m/h	U\$S	m/h	U\$S	m/h	U\$S
17	22.132	17	22.131	17	22.131	11	14.202	11	14.201	11	14.198	84	108.995
27	34.315	23	30.325	14	18.784	1	2.035	1	2.035	1	2.035	67	89.529
5	4.172	5	4.172	5	4.169	3	3.378	3	3.375	3	3.375	24	22.641
49	60.619	45	56.628	36	45.084	15	19.615	15	19.611	15	19.608	175	221.165
Actividad 1 Linea 71300		Actividad 2 Linea 71300		Actividad 3 Linea 71300		Totales		Totales		Totales		Totales	